

# Beleidsplan van de Stichting Kapel Weddesteyn

## 1. Kapel Weddesteyn en de Stichting die haar beheert

Het vroegere r.k. Ope Dei-ziekenhuis aan de Utrechtsestraatweg in Woerden liet in 1959 ten behoeve van de in het ziekenhuis werkzame kloosterzusters een kapel bouwen. Bij de fusie van het Ope Dei-ziekenhuis met het algemene ziekenhuis aan de Meeuwenlaan en de bouw van een nieuw ziekenhuis aan de Polanerbaan (Hofpoortziekenhuis) werd de kapel onderdeel van het aan de Utrechtsestraatweg gebouwde verpleeghuis Weddesteyn. Toen dit verpleeghuis gesloopt werd om plaats te maken voor een nieuwe zorginstelling, dreigde om financiële redenen ook de sloop van de kapel die, vanouds 'Franciscuskapel' geheten, in de wijk en in het gangbare spraakgebruik vooral bekend was als Kapel Weddesteyn. Een breed gedragen sponsor- en inzamelingsactie leidde ertoe, dat de kapel (een bouwkundig gezien waardevol gebouw dat bovendien van groot belang kon blijven voor de geestelijke zorg aan de bewoners van het verpleeghuis) behouden bleef. De nieuw in het leven geroepen Stichting Kapel Weddesteyn, die leiding gaf aan de actie tot behoud, heeft de kapel in 2015 in eigendom verworven en exploiteert het gebouw sindsdien ten behoeve van bewoners van verpleeghuis Careyn Weddesteyn en andere kwetsbare ouderen in de wijk. Sinds 4 oktober 2022 heeft de kapel de status van gemeentelijk monument.

NB. Voor nadere informatie over de historie van de kapel en de totstandkoming van de Stichting verwijzen we naar onze website [www.kapelweddesteyn.nl](http://www.kapelweddesteyn.nl)

## 2. Een nieuw beleidsplan

Ruim 8 jaar geleden formuleerde het toenmalige bestuur van de Stichting Kapel Weddesteyn zijn beleidsplan voor de 'exploitatie' van de kapel. Omdat het beleidsplan gefocust moest zijn op het pogen een gezonde financiële basis te vinden voor de restauratie, het onderhoud en het gebruik van de kapel, die op het moment dat het beleidsplan uitkwam, nog niet door de stichting in eigendom was verkregen, werd het een vrij breed uitgewerkt beleidsplan met meerdere bijlagen.

Nu, na ruim 8 jaar, komt het bestuur van de Stichting Kapel Weddesteyn met een nieuw beleidsplan. Deze keer mag het een compact geheel zijn met a. een visie op het belang en de betekenis van de kapel, b. een missie: op wie richten we ons en wat hebben we voor ogen? en c. een concretisering van de missie in een aantal plannen voor de komende vijf jaren. Een financiële en een personele onderbouwing van het beleidsplan completeren het geheel.

## 3. Visie op het belang en de betekenis van de kapel

*'Kapel Weddesteyn is van blijvende toegevoegde waarde voor het bieden van hoogwaardige zorg aan cliënten in en rondom Careyn Weddesteyn'*, schreven de geestelijk verzorgers van Careyn in hun notitie van 19 februari 2014 **(1)**

Destijds hielden de geestelijk verzorgers een overtuigend pleidooi om de met sloop bedreigde kapel voor de toekomst te bewaren. De kapel zou als een daartoe uitermate geschikte ruimte een belangrijke functie hebben bij het begeleiden van de processen van zingeving en spiritualiteit bij bewoners en revalidanten van Careyn Weddesteyn.

*'Juist waar mensen de grenzen van hun bestaan ervaren'*, zo gaven de geestelijk verzorgers aan, *'telt goede zorg die zich uit in het bieden van ruimte en aandacht en het bieden van een mogelijkheid om stil te worden, te bezinnen, gehoor te vinden en op verhaal te komen.'*

De kapel beschouwden zij in meerdere opzichten als bij uitstek de plek hiervoor.

*'In een gesecculariseerde en pluralistische wereld', schreven zij, 'is juist de herkenbaarheid van de kapel als kapel een van de sterkste punten van deze ruimte.'* Wie er binnenkomt wordt als vanzelf genodigd tot stilte en ervaart ruimte voor bezinning en gebed. In deze zin biedt de kapel een rustpunt te midden van drukte en onrust, een plek ook voor het ervaren van troost en geborgenheid. De herkenbare inrichting van de kapel maakt haar tevens uitermate geschikt voor vieringen, uitvaarten, herdenkingsbijeenkomsten en concerten, samenkomsten die verbondenheid en ontmoeting bieden, beide zo belangrijk voor het geestelijk welbevinden.

Wat in 2014 in de notitie van de geestelijk verzorgers naar voren werd gebracht zien we ook in 2023 als een passende verwoording van onze visie op de betekenis van de kapel. De kapel dient voor mensen uit Weddesteyn, Hofplein en Vossenborgh en uit de wijk eromheen (Staatsliedenkwartier) de toegankelijke ruimte te zijn, waar zij vorm en inhoud kunnen geven aan hun verlangens naar betekenisvolle ontmoetingen en zingevende samenkomsten. Wat dit concreet betekent staat o.a. geformuleerd in de 'activiteitomschrijving' van de organisatie Stichting Kapel Weddesteyn, zoals geregistreerd bij de Kamer van Koophandel: *De -in stand gehouden- (Franciscus)kapel biedt ruimte voor kerkdiensten, uitvaarten, herdenkingsbijeenkomsten, individuele devotie, activiteiten van zingevende en spirituele aard en andere activiteiten die passen bij de sfeer en/of het karakter van de kapel (e.e.a. conform de statuten van de stichting van 6-2-2014, in het bijzonder artikel 2).*

#### **4. Missie: op wie richten wij ons en wat hebben we voor ogen?**

Bij het ter beschikking stellen van de kapel als ruimte voor betekenisvolle ontmoetingen en zingevende samenkomsten vormen de bewoners en de revalidanten van verpleeghuis Careyn Weddesteyn en de mensen die woonachtig zijn in de ouderenwoonvoorzieningen Hofplein en Vossenborgh uiteraard (d.w.z. uit de aard van de ontstaansgeschiedenis en de locatie van de kapel) een belangrijke 'doelgroep'. Maar vanwege de (maatschappelijke) veranderingen die sinds 2014 hebben plaatsgevonden zal de kapel ook meer en meer van belang en van betekenis gaan zijn voor andere bewoners van de Staatsliedenbuurt en in een enkel geval voor geheel Woerden.

We constateren namelijk, dat de mobiliteit en de geestelijke vermogens van veel bewoners van Weddesteyn dusdanig minder zijn geworden, dat het voor hen moeilijk is om naar de kapel te komen of erheen begeleid te worden. Vanwege het landelijk beleid dat de focus verplaatst van instellingszorg naar zorg thuis signaleren we ook, dat mensen die voorheen zouden verhuizen naar een woonvoorziening voor ouderen of naar een verpleeghuis, nu met zorg aan huis zo lang mogelijk thuis wonen. Het ligt dus zeer voor de hand, dat ook wij ons in toenemende mate richten op de bewoners uit de wijk. Eerstens de ouderen onder hen, maar met en ten behoeve van hen ook de nog niet zo oudere en de jongere bewoners.

Daarbij hebben we voor ogen dat we de kapel kunnen inzetten bij het ondersteunen van activiteiten, die de verbondenheid creëren welke nodig is voor een solidaire wijksamenleving, waar jong en oud elkaar ontmoeten en van dienst zijn.

In deze zoeken we aansluiting bij het gemeentelijk beleid van wijkgerichtheid **(2)** en willen we (waar de kapel daartoe passende ruimte biedt) bijdragen aan de realisering ervan. Vanwege de aard van het gebouw dat wij beheren zal de aandacht vooral uitgaan naar het bevorderen van het geestelijk welbevinden. Dat wil zeggen: de kapel kan dienstbaar zijn bij initiatieven vanuit de wijk om vereenzaming tegen te gaan door het aanbieden van ontmoetingsmogelijkheden en in die ontmoeting ook bijzonder aandacht te hebben voor de geestelijke nood, die kenmerkend lijkt te zijn voor de huidige tijd, waarin de grote verhalen hebben afgedaan en de vertrouwde sociale (kerk)verbanden voor velen zijn weggefallen.

## 5. Plannen: hoe maken we onze missie concreet voor de komende vijf jaren?

De visie en de missie concretiseren we tot de volgende plannen en werkzaamheden voor de komende vijf jaren:

- vooruitlopend op de resultaten van een onderzoek van de Raad van Kerken naar eenzaamheid in Woerden en naar de daarmee samenhangende zingevingssnood onder met name de oudere generatie blijven we de kapel aanbieden als het meest geschikte gebouw in de wijk voor het houden van samenkomsten (desgewenst kerkelijk ingekleurd) rond zingeving en bezieling. De zondag blijft bij voorkeur de dag voor kerkdiensten en andere samenkomsten bedoeld voor het gezamenlijk uiting geven aan een gedeeld geloof. We onderzoeken extra mogelijkheden om de kapel ook op andere tijdstippen open te stellen voor momenten van bezinning en rust en voor het doen branden van een kaarsje.
- in overleg met het wijkplatform bezien we of en hoe de kapel meer tot een soort 'huiskamer' voor de wijk (Staatsliedenkwartier) gemaakt kan worden, waar wijkbewoners elkaar op gezette momenten (koffieochtend) kunnen ontmoeten en gebruik kunnen maken van op die momenten aanwezige diensten (financieel/juridisch adviseur, wijkagent, ouderenconsulent). Er kan, zo vinden we, wat dit betreft in de kapel meer dan we nu doen.
- met name in de avonden willen we de kapel doen functioneren als een podium voor culturele activiteiten, waarbij bij voorkeur ruimte wordt gegeven aan het in de wijk aanwezige artistieke talent.
- onderzocht gaat worden of en hoe de kapel van betekenis kan zijn als halteplaats voor wandelaars en pelgrims op de diverse (landelijke) routes, die op korte afstand aan de kapel voorbijgaan.
- verhuur van de kapel voor andere activiteiten (afscheidssamenkomsten, koorrepetities, vergaderingen van verenigingen, scholingsbijeenkomsten) blijft nodig en vraagt om goede afstemming. Zo zullen we bij het beschikbaar stellen van de kapel voor (wijk)samenkomsten steeds een slag om de arm moeten houden, omdat uitvaarten ook om financiële redenen voorrang hebben.
- De inzet om het gebouw in goede staat te houden en er de passende voorzieningen in te kunnen bieden, wordt gecontinueerd en geïntensiveerd. Enkele grote investeringen staan op stapel: het moderniseren en verplaatsen van de toiletvoorziening, het vernieuwen van de verlichting, het vervangen van een deel van de inventaris van de pantry en het aanbrengen van een ventilatiesysteem dat het mogelijk moet maken om de weer de volle capaciteit van de kapel (150 zitplaatsen) te kunnen benutten. Bij alle voorziene (en onvoorziene) investeringen wordt een duurzaam (vooral in de zin van energiebesparing) gebruik van de kapel voortdurend voor ogen gehouden.

## 6. Financiële onderbouwing

Het realiseren van bovengenoemde plannen doet een aanzienlijk beroep op de financiële reserves van de Stichting. Momenteel is vanuit de beschikbare reserves een deel van de te verwachten materiele investeringen te bekostigen. Een onzekere factor vormen de energiekosten. Gas en licht worden geleverd vanuit Careyn Weddesteyn. Met de eigen energiemeters is het verbruik in de kapel te registreren. Careyn brengt de verbruikte energie bij de Stichting in rekening middels een maandelijks voorschotbedrag en een jaarlijkse eindafrekening. Met de recent zo enorm gestegen energieprijzen valt het te verwachten, dat

de betaalde voorschotten voor energiekosten niet toereikend zullen zijn. We voorzien een flinke nacalculatie en ook een verhoging van het voorschotbedrag voor komende periodes. Tegenover stijgende uitgaven moet ook aan de inkomstenkant een stijging gerealiseerd worden. Vooreerst genereert de Stichting de inkomsten voor de kapel uit verhuur en sponsoring. Op 1 januari 2023 zullen de tarieven voor verhuur in overeenstemming worden gebracht met de stijgende kosten en lasten. Verder zal bij de planning van activiteiten in de kapel (zoals in paragraaf 5 genoemd) vooralsnog rekening gehouden moeten worden met het beschikbaar houden van de kapel op de voor afscheidssamenkomsten meest gangbare tijdstippen. Want een belangrijke inkomstenbron is naast het beschikbaar stellen van de beide rouwkamers voor opbaringen het verhuren van de kapel voor afscheidssamenkomsten. Naast opbrengsten uit de verhuur van de kapel hopen we in de komende jaren ook weer inkomsten te genereren uit sponsoring. Het frequenter beschikbaar stellen van de kapel in de functie van ontmoetingsplek van de wijk rechtvaardigt een beroep op de steun van sponsors die het tegengaan van vereenzaming en het bevorderen van wijkcohesie een warm hart toedragen. In overleg met het wijkplatform Staatsliedenkwartier, Careyn Weddesteyn en de gemeente Woerden kan onderzocht worden hoe nieuwe financieringsbronnen hiervoor zijn aan te boren. Daarnaast zal ook de financiële ondersteuning door de 'Vrienden van de kapel' hard nodig blijven.

## **7. Personele onderbouwing**

Het realiseren van de in paragraaf 5 genoemde plannen vergt niet alleen de inzet van financiële middelen. Het vraagt ook de inzet van menskracht. Nu er meer activiteiten in de kapel gaan plaatsvinden zoekt het bestuur mensen, die deze activiteiten willen organiseren en in goede banen willen leiden.

Het bestuur is voornemens drie werkgroepen in te stellen:

- de werkgroep 'vieringen en bijeenkomsten' (de huidige activiteitencommissie) zal zorg dragen voor het organiseren van en de goede gang van zaken bij (kerkelijke) samenkomsten en de in paragraaf 5 genoemde andersoortige activiteiten ten behoeve van de bewoners van de wijk.
- de werkgroep 'fondsenwerving' richt zich op het verwerven van sponsorgelden voor met name die activiteiten in de dienende sfeer waarbij huuropbrengsten (zeker bij de huidige hoge energieprijzen) niet toereikend zullen zijn.
- de werkgroep 'bouw en inrichting' ondersteunt het bestuur bij de vele materiële werkzaamheden, die op stapel staan.

## **8. Tot slot**

Het bestuur verplicht zich ertoe om jaarlijks bij de bespreking van de begroting ook de voortgang van de uitvoer van de verschillende onderdelen van het beleidsplan te evalueren.

Woerden, 22 juni 2023

**(1)** De toegevoegde waarde van de kapel voor Careyn Weddesteyn, door B. v. Kooten en J. Colenbrander, geestelijk verzorgers Careyn Weddesteyn

**(2)** De maatschappelijke agenda van de gemeente Woerden meldt bij de zaken, waar zij op in wil zetten: *'In iedere wijk zijn er plekken waar inwoners terecht kunnen voor ontmoeting en activiteiten. Dit zijn laagdrempelige ontmoetingsplaatsen, waar maatschappelijke organisaties, buurtverbinders en Woerden Wijzer inwoners kunnen ondersteunen als zij hulp nodig hebben.'* En bij de belangrijke opgaven voor de toekomst, waarmee de gemeente aan de slag wil, noemt de Maatschappelijke agenda onder andere: *'het versterken van een centrale ontmoetingsplek met goede basisvoorzieningen in de wijk Staatsliedenkwartier'*.